

INHOUDSOPGAWE

HOOFSTUK 1

INLEIDING EN ORIËNTERING

| | | |
|-------|----------------------------|----|
| 1.1 | INLEIDING | 1 |
| 1.2 | PROBLEEMSTELLING | 4 |
| 1.3 | DOELWITTE MET DIE STUDIE | 5 |
| 1.4 | METODES VAN ONDERSOEK | 6 |
| 1.5 | BEGRIPSVERKLARING | 8 |
| 1.5.1 | Invloed | 9 |
| 1.5.2 | Skoolhoof | 9 |
| 1.5.3 | Persepsies | 9 |
| 1.5.4 | Uitkomsgebaseerde onderwys | 10 |
| 1.6 | HOOFSTUKINDELING | 10 |
| 1.7 | SLOT | 10 |

HOOFSTUK 2

OORSIG VAN UITKOMSGBASEERDE ONDERWYS

| | | |
|-------|--|----|
| 2.1 | INLEIDING | 12 |
| 2.2 | BEGRIPSOMSKRYWING | 12 |
| 2.2.1 | Beginsels en uitgangspunte van UGO | 16 |
| 2.3 | HISTORIESE AGTERGROND VAN UGO IN SUID-AFRIKA | 18 |
| 2.4 | VERSKILLE TUSSEN DIE INHOUDS- EN DIE UITKOMSGBASEERDE BENADERING TOT ONDERWYS | 22 |
| 2.5 | KRITIEK TEEN KURRIKULUM 2005 | 24 |
| 2.6 | NAVORSING OOR PERSEPSIES EN UITKOMSGBASEERDE ONDERWYS | 28 |

| | | |
|---------------|---|-----------|
| 2.7 | DIE ROL EN TAAK VAN SKOOLHOOFDE | 29 |
| 2.7.1 | Leierskap | 31 |
| 2.7.2 | Leierskapstyle | 33 |
| | <i>2.7.2.1 Outokratiese leierskapstyl</i> | 33 |
| | <i>2.7.2.2 Demokratiese leierskapstyl</i> | 34 |
| | <i>2.7.2.3 Laissez-faire leierskapstyl</i> | 34 |
| | <i>2.7.2.4 Teorie X en Teorie Y</i> | 35 |
| 2.8 | VERSKILLE TUSSEN BESTUUR, LEIERSKAP EN LEIDING | 36 |
| 2.9 | VERANDERING EN DIE IMPLIKASIES DAARVAN VIR DIE ONDERRIGLEIER | 37 |
| 2.9.1 | Nuwe rolle vir opvoeders | 38 |
| 2.9.2 | Uitkomsgebaseerde onderrig en die onderwysleier | 40 |
| 2.10 | SKOOLHOOFDE AS ONDERRIGLEIERS | 42 |
| 2.10.1 | Definisie van skoolhoofde as onderrigleiers | 43 |
| 2.10.2 | Eienskappe van skoolhoofde as leiers | 44 |
| 2.10.3 | Skoolhoofde se rol in die implementering van UGO | 47 |
| | <i>2.10.3.1 Lewin's drie-fase model</i> | 48 |
| 2.11 | SLOT | 49 |

HOOFSTUK 3

KWALITATIEWE METODOLOGIE EN NAVORSINGSONTWERP

| | | |
|--------------|--|-----------|
| 3.1 | INLEIDING | 51 |
| 3.2 | DOELWITTE VAN DIE STUDIE | 51 |
| 3.3 | NAVORSINGSONTWERP | 52 |
| 3.3.1 | Die oorsprong en filosofiese basis van kwalitatiewe navorsing | 54 |
| 3.4 | NAVORSINGSMETODE | 55 |
| 3.4.1 | Etiese maatreëls | 55 |
| | <i>3.4.1.1 Deelnemertoestemming</i> | 55 |
| | <i>3.4.1.2 Anonimiteit en vertroulikheid</i> | 56 |
| | <i>3.4.1.3 Navorsers se handelinge en bevoegdheid</i> | 57 |
| | <i>3.4.1.4 Beskerming teen enige vorm van skade</i> | 57 |
| 3.4.2 | Vertrouenswaardigheidsmaatreëls | 58 |
| | <i>3.4.2.1 Betroubaarheid</i> | 58 |
| | <i>a) Interne betroubaarheid</i> | 58 |

| | |
|--|-----------|
| b) <i>Eksterne betroubaarheid</i> | 60 |
| c) <i>Betroubaarheid van navorsingsontwerp</i> | 61 |
| d) <i>Betroubaarheid van data-insameling</i> | 62 |
| 3.4.2.2 <i>Geldigheid</i> | 63 |
| a) <i>Interne geldigheid</i> | 63 |
| b) <i>Eksterne geldigheid</i> | 64 |
| 3.4.2.3 <i>Geloofwaardigheid</i> | 65 |
| 3.4.2.4 <i>Oordraagbaarheid</i> | 66 |
| 3.4.2.5 <i>Vertrouenswaardigheid</i> | 66 |
| 3.4.2.6 <i>Bevestigbaarheid</i> | 66 |
| 3.4.3 Data-insameling | 67 |
| 3.4.3.1 <i>Steekproef</i> | 68 |
| 3.4.3.2 <i>Die loodsstudie</i> | 69 |
| 3.4.3.3 <i>Die rol van die navorser</i> | 70 |
| 3.4.3.4 <i>Metode</i> | 71 |
| a) <i>Semi-gestruktureerde onderhoude</i> | 71 |
| b) <i>Fokusgroeponderhoude</i> | 75 |
| 3.4.4 Data-analise | 78 |
| 3.4.4.1 <i>Metode van data-analise</i> | 79 |
| 3.4.4.2 <i>Literatuurkontrole</i> | 80 |
| 3.5 SLOT | 80 |

HOOFSTUK 4

VOORLEGGING EN BESPREKING VAN BEVINDINGS

| | |
|--|-----------|
| 4.1 INLEIDING | 81 |
| 4.2 AGTERGROND VAN DIE RESPONDENTE EN ONDERHOUDE | 82 |
| 4.2.1 Biografiese gegewens van respondente | 82 |
| 4.2.2 Kategorieë en subkategorieë | 83 |
| 4.3 DIE BESKOUIING VAN UGO IN SUID-AFRIKA | 86 |
| 4.3.1 Verwagtinge van opvoeders en skoolhoofde met betrekking tot UGO | 86 |
| 4.3.2 Die effek van UGO op leerders | 87 |
| 4.3.2.1 <i>Die akademiese vordering van Graad 10-leerders</i> | 87 |
| 4.3.2.2 <i>Gebrek aan dryfkrag en motivering by leerders</i> | 89 |
| 4.3.2.3 <i>Onmoontlik om te druipe</i> | 89 |
| 4.3.2.4 <i>Vals beeld van vordering</i> | 91 |
| 4.3.2.5 <i>Samestelling van klasse</i> | 91 |
| 4.3.2.6 <i>Gebrek aan dissipline</i> | 92 |

| | | |
|--------------|---|------------|
| 4.4 | STAND VAN UGO BY DIE DEELNEMENDE SKOLE | 93 |
| 4.4.1 | Stremminge op vooruitgang rakende UGO | 93 |
| | <i>4.4.1.1 Opleiding met betrekking tot die implementering van UGO</i> | 93 |
| | <i>4.4.1.2 Die implementering van UGO en die rol van die Gauteng Departement van Onderwys</i> | 95 |
| | <i>4.4.1.3 Die unieke benadering van skole met betrekking tot UGO</i> | 96 |
| | <i>4.4.1.4 UGO-stelsel teenoor die inhoudsgebaseerde stelsel</i> | 97 |
| | <i>4.4.1.5 Die gebrek aan leermateriaal</i> | 98 |
| | <i>4.4.1.6 Agtergeblewe skole en UGO</i> | 99 |
| 4.4.2 | Positiewe aspekte met die implementering van UGO | 100 |
| | <i>4.4.2.1 Indiensopleiding van opvoeders</i> | 100 |
| | <i>4.4.2.2 Trosvergaderings</i> | 101 |
| 4.5 | DIE VERANDERENDE ROL VAN DIE OPVOEDER | 102 |
| 4.5.1 | Die opvoeders as fasiliteerders | 102 |
| 4.5.2 | Die opvoeders as administrateurs | 103 |
| 4.5.3 | Die opvoeders as assesseerders | 104 |
| 4.5.4 | Die opvoeders as navorsers | 105 |
| 4.5.5 | Akademie <i>versus</i> buite-kurrikulêre aktiwiteite | 106 |
| 4.6 | DIE VERANDERENDE ROL VAN SKOOLHOOFDE | 106 |
| 4.6.1 | Opvoeders se verwagtinge van skoolhoofde | 107 |
| | <i>4.6.1.1 Leidinggewing</i> | 107 |
| | <i>4.6.1.2 Beplanning</i> | 108 |
| | <i>4.6.1.3 Begrip vir die posisie van die opvoeder</i> | 109 |
| | <i>4.6.1.4 Terugvoering aan opvoeders</i> | 110 |
| 4.6.2 | Skoolhoofde se siening van hulle eie rol | 111 |
| | <i>4.6.2.1 Skoolhoofde as motiveerders</i> | 111 |
| | <i>4.6.2.2 Die bemagtiging van opvoeders</i> | 111 |
| | <i>4.6.2.3 Skoolhoofde as bestuurders</i> | 112 |
| 4.6.3 | Opvoeders se ervaring van skoolhoofde se rol en taak in die praktyk | 113 |
| | <i>4.6.3.1 Gebrekkige kennis van UGO</i> | 114 |
| | <i>4.6.3.2 Die onderrigverwysingsraamwerk van skoolhoofde</i> | 114 |
| | <i>4.6.3.3 Skoolhoofde se beskouing van UGO</i> | 115 |
| | <i>4.6.3.4 Gebrek aan terugvoer</i> | 115 |
| | <i>4.6.3.5 Die invloed van skoolhoofde se ouderdom</i> | 116 |
| 4.7 | ONDERRIGLEIERSKAP EN UGO | 116 |
| 4.7.1 | Onderrigleierskap en skoolhoofde | 117 |
| 4.7.2 | Die delegering van onderrigleierskap deur skoolhoofde | 117 |
| 4.7.3 | Leierskapstyle in die huidige onderwysklimaat | 118 |
| | <i>4.7.3.1 Skoolhoofde se leierskapstyl voor UGO</i> | 118 |

| | | |
|---|--|-----|
| 4.7.3.2 | <i>Skoolhoofde se leierskapstyle en UGO</i> | 119 |
| 4.8 | SLOT | 121 |
| | | |
| HOOFSTUK 5 | | |
| OPSOMMING, GEVOLGTREKKINGS EN AANBEVELINGS | | |
| 5.1 | INLEIDING | 122 |
| 5.2 | OPSOMMING | 122 |
| 5.3 | GEVOLGTREKKINGS | 124 |
| 5.3.1 | Gevolgtrekkings uit die literatuur | 124 |
| 5.3.2 | Gevolgtrekkings uit die empiriese navorsing | 127 |
| 5.4 | AANBEVELINGS UIT DIE STUDIE | 130 |
| 5.5 | AANBEVELINGS VIR VERDERE NAVORSING | 131 |
| 5.6 | SLOTOPMERKINGS | 132 |
| | | |
| | BIBLIOGRAFIE | 134 |
| | | |
| | AANHANGSEL A | 148 |
| | | |
| | AANHANGSEL B | 150 |
| | | |
| LYS VAN AFKORTINGS | | |
| | | |
| LYS VAN TABELLE | | |
| | | |
| OPSOMMING | | |
| | | |
| SUMMARY | | |

LYS VAN AFKORTINGS

| | |
|----------------|---|
| UGO | UITKOMSGEBASEERDE ONDERWYS |
| NCVQ | NASIONALE RAAD VIR BEROEPSKWALIFIKASIES |
| SCOTVEC | SCOTTISH VOCATIONAL COUNCIL |
| SCANS | SECRETARY OF LABOUR'S COMMISSION ON ACHIEVING NECESSARY SKILLS |
| RSA | REPUBLIEK VAN SUID-AFRIKA |
| SAKO | SUID-AFRIKAANSE KWALIFIKASIE-OWERHEID |
| NKR | NASIONALE KWALIFIKASIERAAMWERK |
| VOO | VERDERE ONDERWYS EN OPLEIDING |
| DASS | DEURLOPENDE ASSESSERINGSMODEL |
| ANC | AFRICAN NATIONAL CONGRESS |
| HNKV | HERSIENE NASIONALE KURRIKULUMVERKLARING |

NOTA: Om praktiese redes verwys die verwysing na hom/hy in die studie telkens na beide geslagte

LYS VAN TABELLE

| | | |
|------------|--|-----------|
| 2.1 | Verskille tussen die tradisionele onderwysbenadering en die nuwe onderwysbenadering (Kurrikulum 2005) | 23 |
| 2.2 | Die verskil tussen Kurrikulum 21 en Kurrikulum 2005 | 25 |
| 2.3 | McGregor se Teorie X en Teorie Y | 35 |
| 4.1 | Biografiese gegewens van deelnemers aan die fokusgroep-onderhoude | 82 |
| 4.2 | Biografiese gegewens van deelnemers aan die semi-gestruktureerde onderhoude | 83 |

OPSOMMING

Die huidige studie neem 'n aanvang deur 'n uiteensetting van die probleemstelling te verskaf met verwysing na die invloed van skoolhoofde se persepsies van uitkomsgebaseerde onderwys op die implementering daarvan. 'n Studie van toepaslike literatuur met betrekking tot uitkomsgebaseerde onderwys sowel as onderrigleierskap word ook gedoen. Uit hierdie literatuurstudie word daar gewys op die verandering wat uitkomsgebaseerde onderwys op die rolle en take van opvoeders en skoolhoofde tot gevolg het. Die kwalitatiewe navorsingsmetode sowel as 'n volledige agtergrond van die studie word beskryf. Die analise van die data soos versamel tydens die fokusgroep-onderhoude en die semi-gestruktureerde onderhoude, lei tot die samestelling van bepaalde kategorieë en subkategorieë in die navorsing. Ten slotte word daar tot bepaalde gevolgtrekkings gekom rakende die invloed van skoolhoofde se persepsies van uitkomsgebaseerde onderwys, en word daar dan ook sekere aanbevelings met die oog op verdere navorsing gedoen.

SUMMARY

The present study commences with an exposition of the problem statement with reference to the influence that school principals' perceptions have on outcomes based education and the implementation there off. A study of the relevant literature in connection to outcomes based education as well as "tutor leadership" is conducted. This literature study will show the change that outcomes based education has on the role and tasks of educators and principals. The qualitative research method as well as a detailed background of the study will be described. An analysis of data accumulated during focus group interviews and semi-structured interviews lead to the compilation of definitive categories and sub-categories in the research. Finally a specific conclusion is reached regarding the influence that school principals' perceptions have on outcomes based education and certain recommendations are made for further research.